



Train the Boss Event am 27. & 28. Januar 2026 in Berlin

 > [Train the Boss - Legacy Shift!](#)



Train the Boss - Legacy Shift!

IT-Zukunft gestalten, statt verwalten.

Mensch - Strategie - Technik. Gemeinsam den Wandel meistern.

Krisen, Kriege, KI – die Welt dreht sich schneller. Gerade jetzt sind Unternehmen gefordert, aus technischer Komplexität strategische Handlungsfähigkeit zu machen.

Train the Boss 2026 – Legacy Shift ist der Treffpunkt für Entscheider:innen und Transformationstreiber:innen, die mutig die Zukunft der IT gestalten wollen. Gemeinsam mit Vordenkern aus der Praxis diskutieren wir, was die digitale Transformation heute wirklich bedeutet – und wie sich Legacy-Lasten in Zukunftspotenzial verwandeln lassen.

Zur Anmeldung →



Agenda

Tag 1

Berlin als Bühne für Wandel

Berlin war schon immer ein Ort der Transformation. Vom historischen Aufbruch zur digitalen Zukunft:

In Keynotes, Impulsen und interaktiven Formaten gestalten wir den Tag:

- | | |
|-----------|---|
| 11:30 Uhr | Ankommen, Akkreditierung, Mittagessen |
| 13:00 Uhr | Transformation made in Berlin: Von historischen Umbrüchen zur digitalen Erneuerung - tiefgründig, aber flott aufbereitet und präsentiert <i>Tobias Leicher von IBM</i> |
| 13:20 Uhr | Interaktive Kennenlernrunde: Wie sieht die Hintergrundgeschichte Ihres Gegenübers aus? Wohin geht's in Zukunft? Welche Muster sind bereits zu erkennen? <i>Moderiert von Heidi Schmidt von PKS Software und Tobias Leicher von IBM</i> |
| 14:00 Uhr | Keynote: Die Barriere auf dem Weg zur Zukunfts-IT: Warum und wie das Legacy-Thema angegangen werden muss <i>Burkhard Oppenberg von Keylane</i> |
| 14:40 Uhr | Interaktive Session zum Gehörten inkl. Stimmungsbild & Thesen <i>Moderiert von Heidi Schmidt von PKS Software GmbH</i> |
| 15:00 Uhr | Kaffeepause |
| 15:30 Uhr | Paneldiskussion Zwischen Strategie und Realität – Wie gelingt Legacy-Transformation im Top-Management?
Warum geraten viele Ablöseprojekte ins Stocken? Zwei führende Managementberatungen zeigen, wie sich mit klaren strategischen Zielbildern, Risikosteuerung und realistischer Planung echte Fortschritte erzielen lassen. Sie bringen komplementäre Perspektiven auf die Bühne – und diskutieren mit dem Publikum über Business Cases, Skillrisiken und Transformationskultur. <i>Roland Bubik von BMC Strategy Consultants und Kay Helbig von Eurogroup Consulting. Moderiert von Heidi Schmidt von PKS Software und Tobias Leicher von IBM</i> |
| 16:15 Uhr | Inspirations-Impuls: Was IT von der Denkmalpflege lernen kann
In einer Welt voller Wandel ist es der Mensch, der Wissen weiterträgt. Sebastian Schmäh, Zimmerermeister und Spezialist für denkmalgeschützte Bauten, zeigt, wie Handwerkstradition und digitale Legacy-Systeme ein überraschend gemeinsames Problem haben: Den Erhalt und die Weitergabe von Erfahrung. Was kann die IT von der Denkmalpflege lernen – und wie motivieren wir die nächste Generation, sich für scheinbar „alte“ Systeme zu begeistern? Ein Impuls über Werte, Wandel und die Zukunft des Erfahrungswissens. <i>Sebastian Schmäh von Holzbau Schmäh</i> |
| 16:45 Uhr | Abschlussrunde Tag 1 & Ausblick auf Tag 2 <i>Moderiert von Tobias Leicher von IBM und Heidi Schmidt von PKS Software GmbH</i> |
| 17:05 Uhr | Ende |
| 18:00 Uhr | Get-Together im Weltwirtschaft Berlin . Netzwerkabend und Ausklang in lockerer Atmosphäre. |



8:30 Uhr	Ankommen, kl. Frühstück
9:00 Uhr	Begrüßung und Vorstellung der Agenda Tag 2 Heidi Schmidt von PKS Software und Patrik Maeyer von GDV Gesamtverband der Deutschen Versicherungswirtschaft e.V.
9:05 Uhr	Point of View des GDV – Branchentrends Versicherungstechnologie Patrik Maeyer von GDV Gesamtverband der Deutschen Versicherungswirtschaft e.V.
9:35 Uhr	Studien-Einblicke & Hochschulrealität Lünendonk Cloud & Legacy 2025 Studie und deren Auswirkung auf die Informatik-Lehrpläne Heidi Schmidt von PKS Software und Prof. Dr. Tobias Hoßfeld von der Julius-Maximilians-Universität Würzburg
10:05 Uhr	Kaffeepause
10:30 Uhr	Praxis-Session #1: Versicherung Fokus Strategie Ein nüchterner Blick auf die Mainframe-Strategie der Generali Deutschland AG Joachim Schwartz von Generali Deutschland AG
11:00 Uhr	Praxis-Session #2: Logistik Fokus Strategie Modernisierung und Risiko-Management einer Legacy-Anwendung im Güterfrachtverkehr Mathias Raak von TFG Transfracht
11:30 Uhr	Praxis-Session #3: Automotive Fokus: Mensch Gemeinsamer Aufstieg: Mit fester Foundation zum Gipfel der Transformation Carsten Elsen von Union Tank Eckstein (UTA)
12:00 Uhr	Mittagspause
13:15 Uhr	Breakout-Sessions - vertiefen und inspirieren: KI+Legacy Transformation Prof. Dr. Brune von der Fachhochschule Neu-Ulm sowie SQ Solutions und Prof. Dr. Schmietendorf von der HWR Berlin Digitale Souveränität + Cloud Florian Baltruschat von GDV Gesamtverband der Deutschen Versicherungswirtschaft e.V. Mindset first: Transformation beginnt im Kopf, nicht im Code Nadine Brandies von Finanz Informatik Solutions Plus (FI-SP)
14:00 Uhr	Podiumsdiskussion zu den Outcomes der Break Out Sessions Zum Mitnehmen: Erkenntnisse, Take-aways, Handlungsempfehlungen
14:30 Uhr	Abschlussrunde & Summary der beiden Tage Moderiert von Heidi Schmidt von PKS Software und Tobias Leicher von IBM
ca. 15:00 Uhr	Ende